

## POLÍTICA DE SEGURANÇA E GESTÃO DA INFORMAÇÃO

O Itaigara Memorial preserva a confiabilidade, integridade e disponibilidade das informações para tomada de decisão, assegurando qualidade do atendimento. Toda a informação institucional está organizada de maneira segura com diretrizes estabelecidas para proteção das informações, devendo ser cumprida por todos os colaboradores no que diz respeito aos direitos e responsabilidades dos recursos da instituição e as informações neles armazenados.

Ver NOR-TIF-001- Norma para utilização de e-mails; PRT-TIF-001- Protocolo da segurança física da infraestrutura TI; PRT-TIF-002- Protocolo proteção aos dados corporativos; ROT-TIF-006- Rotina de guarda das fitas de backups e formulário IMHD-624-Termo de Sigilo, Confidencialidade e Acesso às informações.

## POLÍTICA DE GESTÃO FINANCEIRA

A instituição desenvolveu um sistema de controle financeiro que permite identificar quais componentes dos custos da Instituição podem ser gerenciados de maneira mais efetiva, contribuindo para otimização dos recursos e tomada de decisões estratégicas em tempo hábil. A gestão deste sistema visa proporcionar maior integração entre áreas e melhoria de processos para redução de custos, desenvolvimento das pessoas e otimização dos materiais e serviços utilizados.

Através dos indicadores financeiros estratégicos, planilhas (analíticas e sintéticas) e também de relatórios Contábeis, apuram-se todos os custos, agrupando-os em Custos dos Serviços Prestados (custos variáveis como materiais hospitalares, medicamentos e gases, mão de obra direta como enfermagem, honorários médicos, entre outros), em Despesas Administrativas (mão de obra indireta como manutenção e equipe administrativa, aluguéis dos imóveis, energia, condomínios, dentre outros) e em Receitas/Despesas Financeiras. Além do acompanhamento periódico das glosas sofridas, recebidas e acatadas junto às fontes pagadoras.

Faz-se a análise dos custos, onde o gestor pode buscar economias junto às lideranças e tomam-se decisões para melhorar a eficácia dos processos e ponderar a conveniência de se fazer investimentos de maior e/ou menor porte, ou ações de redução de determinados custos.

A identificação adequada das receitas, custos e resultados em relação a atividades, centros de custo e unidades de negócio constitui, assim, um passo importante para uma gestão de sucesso e direcionada a efetivos objetivos de saúde econômico-financeira da Instituição.



